

РЕЦЕНЗІЯ

на опубліковану монографію (ISBN 978-617-8314-14-9)
Тубольцева Л.Г., Петренко В.О., Фонарьової Т.А., Селегея А.М.
«Комплаєнс в системі металургійного виробництва»

Автори монографії «Комплаєнс в системі металургійного виробництва» Тубольцев Л.Г., Петренко В.О., Фонарьова Т.А., Селегей А.М. присвятили своє дослідження визначенню сучасних підходів до застосування системи комплаєнс на промислових, зокрема металургійних підприємствах.

Як свідчить практичний досвід, комплаєнс стає одним з інструментів отримання довгострокових конкурентних переваг та підвищення ефективності діяльності підприємств на основі забезпечення відповідності та оптимального балансу ключових показників в складних умовах виробничої діяльності та постійного перебування в умовах ризику.

У монографії доведено, що ймовірність виробництва продукції без браку, як і досягнення інших результатів промислового виробництва (у т. ч. забезпечення промислової безпеки), найбільш висока при мобілізації всіх трьох складових виробничого процесу — матеріальної, інформаційної і управлінської. Відповідність вимогам ринку, державним та міжнародним стандартам, з одного боку, й внутрішнім стандартам виробництва — з іншого, є запорукою ефективності роботи металургійного підприємства.

Новий підхід на основі комплаєнсу може бути використано при розробці стратегії управління підприємством щодо підвищення рівня його промислової безпеки, охорони праці та навколишнього середовища. У роботі обґрунтовано взаємозалежність рівня відповідності стандартам (комплаєнсу) із ймовірністю досягнення підприємством максимально можливих результатів у економічній діяльності й поліпшенням інформаційного забезпечення. Доведено необхідність врахування взаємозв'язку функцій інформатизації, стандартизації, менеджменту і кваліфікації персоналу, контролю за допомогою вимірювань та оцінок, а також подальшого поліпшення і ліквідації вузьких місць підприємства.

В монографії акцентовано увагу на необхідності залучення спеціалістів з комплаєнсу — менеджерів нової формації, які здатні управляти металургійним підприємством на основі побудови комплаєнс-програми протидії ризикам виробництва. Окрім того, комплаєнс, як частина організаційної культури компанії, забезпечує не тільки дотримання вимог до виробництва, але й формує корпоративні цінності, основані на прозорості, сумлінності, протидії шахрайству, побудові високих моральних стандартів розвитку персоналу та захисту навколишнього середовища.

Монографія включає такі розділи:

1. Загальні положення системного аналізу: де досліджено питання співвідношення між елементами невідзначеності та розкрито сутність стабільності та розвитку системи.

2. Аспекти системного аналізу металургії: де розглядається металургійне виробництво як система, основи управління та економіки виробництвом, принципи прогнозування та інформаційне забезпечення стабільної роботи металургійного виробництва як системи.

3. Комплаєнс як система забезпечення стабільного виробництва: де надані практичні рекомендації щодо застосування концепції комплаєнс, сутності комплаєнс-функції та комплаєнс-ризиків, показано як здійснювати комплаєнс-контроль та моніторинг комплаєнс-безпеки на підприємстві.

4. Організація роботи комплаєнс на підприємстві: де наведені результати дослідження щодо економічних та організаційних аспектів комплаєнсу металургійного виробництва, особлива увага приділена організації реагування на комплаєнс-ризиків та порушення на підприємствах.

5. Особливості системного розвитку металургії України: розкрито особливості розвитку з врахуванням сучасного стану вітчизняної металургії, у тому числі з позицій експертних оцінок.

Таким чином, монографія рекомендована та буде корисна керівникам, менеджерам промислових підприємств, зокрема металургійних, вищого й середнього рівнів, перед якими постає необхідність прийняття рішень щодо побудови підприємств і систем менеджменту на засадах відповідності певним правилам, нормам, стандартам та вимогам як внутрішнього середовища, так й зовнішнього середовища, в якому функціонує підприємство в умовах воєнного стану та активізації у світі інноваційної, науково-технічної та інформаційної діяльності.

Директор ННІ Дніпровський
металургійний інститут
Українського державного
університету науки і технологій,
Член-кореспондент НАН України,
д.т.н., професор

Олександр ВЕЛИЧКО